

# gestión

## PÚBLICA

### Consultoría de Gestión y Administración Pública

- 4 ♦ Desarrollo Local
- 6 ♦ Promoción Económica y Empleo
- 7 ♦ Promoción del Turismo
- 8 ♦ Gestión del Medioambiente
- 8 ♦ Gestión del Medioambiente
- 11 ♦ Política Social
- 12 ♦ Gobernanza
- 13 ♦ Comunicación, Marketing Público



PPA CONSULTORES. es una consultora de ámbito nacional especializada en planificación estratégica para empresas, organizaciones y administración pública.

El objetivo son acciones concretas que sean efectivas, realizables y financieramente viables.

Participamos en la gestión y puesta en marcha de los proyectos mediante una asistencia directa a los responsables de su ejecución .

*La experiencia acumulada es nuestra mejor carta de presentación*

El equipo profesional está formado por hombres y mujeres de variadas disciplinas y con una gran experiencia acumulada.

Desde los años ochenta PPA CONSULTORES ha contado con la confianza de empresas e instituciones locales, autonómicas, nacionales y europeas.

**Diseñar y aplicar Políticas Públicas de gobernanza requiere un exigente nivel de profesionalización pero también de conexión con la ciudadanía y sus aspiraciones de progreso y bienestar.**



## Consultoría de Gestión y Administración Pública

PPA CONSULTORES colabora con los responsables políticos y técnicos en el diseño, ejecución y financiación de proyectos de desarrollo local, de bienestar y promoción económica, gobernanza y comunicación.

Asimismo, asiste y gestiona los procesos de participación ciudadana y establece los cauces y medios de comunicación pública para la difusión de las actuaciones realizadas tanto desde el punto de vista social como político.

- PPA** **DESARROLLO LOCAL.** Diseño de la Estrategia Integrada de Desarrollo del municipio para definir un programa global de actuaciones.
- PPA** **PROMOCIÓN ECONÓMICA Y EMPLEO.** Identificación de los potenciales locales para generar proyectos de crecimiento y empleo.
- PPA** **POLÍTICAS SOCIALES.** Proyectos dirigidos a mejorar el bienestar de la ciudadanía y su calidad de vida.
- PPA** **TURISMO.** Planes de promoción turística basados en los recursos endógenos y el patrimonio natural y cultural.
- PPA** **COMERCIO.** Promoción de actuaciones que valoricen la oferta comercial local y atraigan ambiente y vida social a los centros urbanos.
- PPA** **MEDIO AMBIENTE.** Proyectos para el cuidado, uso y explotación sostenible del medio ambiente urbano y territorial.
- PPA** **GOBERNANZA.** Diseño de políticas activas para mejorar la gestión pública y la atención ciudadana.
- PPA** **COMUNICACIÓN Y MARKETING PÚBLICO.** Asistencia para la comunicación institucional y política.

Publicación comercial de PPA CONSULTORES, S.L. editada a los efectos de informar de su actividad y trabajos realizados.

Prohibida su reproducción total o parcial sin el consentimiento expreso de la empresa.

**PP&A**  
CONSULTORES

© PPA CONSULTORES, S.L.  
Coso 102, Of. 14  
50001—ZARAGOZA

Virgen del Puerto 29, 6ºB  
28005 – MADRID. España  
Teléfono: (34) 91 221 91 50  
[www.ppaconsultores.es](http://www.ppaconsultores.es)

**Edición:**  
PPA– Madrid

**Dirección:**  
Fernando Presa

# Del monocultivo del olivar a la diversificación económica

## Plan Estratégico de Desarrollo Local de Alcaudete (Jaén)

Alcaudete es un municipio de 12.000 habitantes situado en la provincia de Jaén fundamentalmente dedicado al cultivo del olivar y la producción de aceite de oliva. Cuenta asimismo con un polígono industrial en el que se encuentran dos grandes empresas que permiten ocupar a una pequeña parte de la población activa aunque no la suficiente como para atender toda la demanda de empleo.

Los responsables municipales plantean la necesidad de identificar los recursos locales que permitan fomentar un desarrollo económico cuidadoso con el medio ambiente y mejorar el nivel de vida de sus conciudadanos.

El estudio se basó en una continuada participación ciudadana y todos los agentes y colectivos pudieron expresar sus inquietudes, sus demandas y sus propuestas.

Del Plan Estratégico de Desarrollo Local de Alcaudete se desprendieron varios proyectos en todos los niveles de actividad en el municipio.

Hoy en día, a pesar de que la población juvenil sigue encontrándose con especiales dificultades de reinserción laboral, han surgido nuevas iniciativas empresariales y la localidad ha conseguido atraer nuevas empresas.



Mesa de Mujeres



Mesa de Empresas



Mesa de Comerciantes

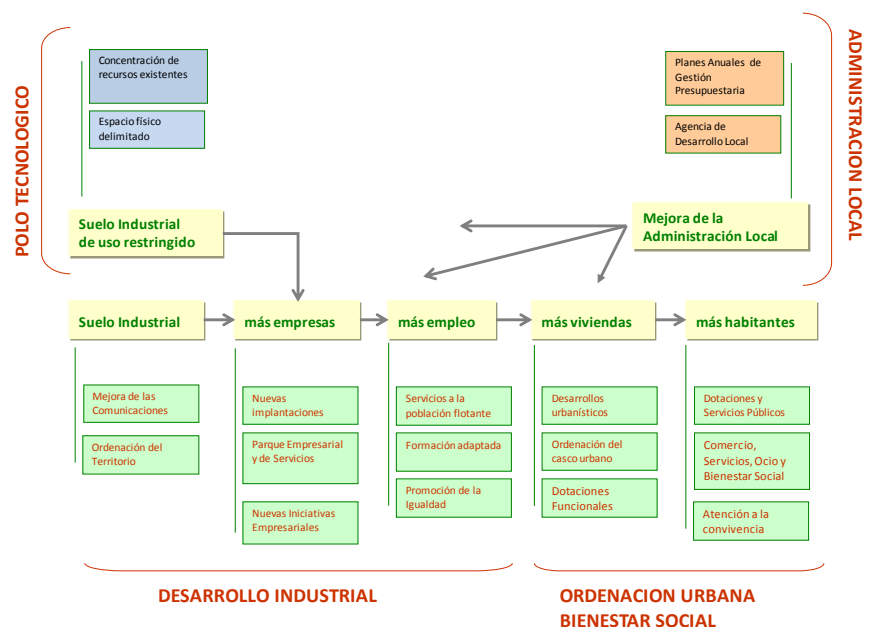
# El reto de crecer para consolidar la capitalidad comarcal

## Estrategias para el crecimiento. San Adrián (Navarra)

San Adrián es un municipio de 6000 habitantes situado en el centro de la Ribera Alta de Navarra, a la vera del río Ebro, frontera con La Rioja.

El Gobierno municipal se plantea el objetivo de reforzar la posición de San Adrián, fuertemente influenciada por la dimensión de Calahorra, al otro lado del Ebro, y hacer valer su potencial de empresas constructoras de maquinaria auxiliar del sector agroalimentario y la presencia en el municipio del Centro Tecnológico de Seguridad Alimentaria.

Paralelamente a la ejecución del Plan se estaba desarrollando el PGOU. Las aportaciones fueron fundamentales para definir la expansión de las zonas industriales con la inclusión de una zona industrial tecnológica para empresas auxiliares de la industria agroalimentaria, seña de identidad de San Adrián.



# Priego de Córdoba

## Un nuevo impulso a la ciudad

Durante mucho tiempo Priego de Córdoba (23.513 habitantes) fue un importante núcleo de industria textil con muchos talleres de confección que ahora, con la deslocalización, han sido cerrados abocando a la población a un fuerte desempleo sin expectativas de mejora.

En este contexto el Plan Estratégico Municipal es un instrumento de gestión de la administración municipal a medio plazo (2010-2015). Se trata de una herramienta para la planificación y el seguimiento de la acción municipal y supone un reto para sus responsables por cuanto que identifica proyectos estratégicos para la ciudad, diseña un programa de actuaciones e implica a instituciones y a la sociedad civil.

Para su ejecución PP&A organizó distintas mesas de participación ciudadana con el fin de que el Plan fuera fruto de las necesidades y los deseos de desarrollo y bienestar social de la población a la que va dirigido.



## Estrategia Integrada para el desarrollo local

### **LAS CORPORACIONES LOCALES NECESITAN PLANIFICAR SU ACCIÓN DE GOBIERNO. LA ESTRATEGIA INTEGRADA ES LA HERRAMIENTA MÁS EFICAZ**

Un instrumento de política pública recomendado por la Comisión Europea

Europa 2020 es el marco establecido por la Comisión Europea para diseñar una estrategia comunitaria para un crecimiento inteligente, sostenible e integrador. Al amparo de esta iniciativa los Gobiernos Locales pueden establecer sus propias estrategias de desarrollo basadas en los principios inspiradores de Europa 2020:

- Crecimiento inteligente: desarrollo de una economía basada en el conocimiento y la innovación.
- Crecimiento sostenible: promoción de una economía que haga un uso más eficaz de los recursos, que sea más verde y competitiva.
- Crecimiento integrador: fomento de una economía con alto nivel de empleo que tenga cohesión social y territorial.

#### Financiación Comunitaria

Las administraciones locales pueden acogerse a los programas comunitarios de cooperación y desarrollo o a los Fondos comunitarios de ayuda. En cualquiera de los casos resulta altamente recomendable, y en alguno de los programas, imprescindible contar con una Estrategia Integrada de Desarrollo que enmarque el proyecto que se pretende financiar y lo relacione con las prioridades estratégicas que la ciudad ha definido y proyectado.

#### Agenda Ciudad

La Estrategia Integrada de Desarrollo se traduce en un instrumento de planificación y gestión; en una "agenda" para la ciudad.

# Reindustrialización y promoción del empleo en la Comarca de Almadén

## Ayuntamiento de Almadén (Ciudad Real)

Almadén está ubicado sobre la más importante mina de mercurio de Europa continuamente explotada desde antiguo. En el año 2000 la Unión Europea prohibió la explotación y comercialización de mercurio en suelo europeo con lo que toda la industria minera de Almadén quedó clausurada.

Con el fin de paliar la situación creada y renovar el tejido empresarial de la región el Ministerio de Industria, la Junta de Castilla La Mancha y el Ayuntamiento de Almadén suscribieron un Convenio para la Reindustrialización de la comarca dotado con 80 millones de euros a ejecutar en el periodo 2009-2013 destinados a financiar proyectos de inversión industrial, promoción del territorio y actuaciones públicas de impulso empresarial y económico.

PPA CONSULTORES colabora con el Ayuntamiento de Almadén desde el inicio del programa de Reindustrialización en un doble nivel. Por un lado, asistiendo técnicamente a los responsables del Ayuntamiento en el diseño y planificación de proyectos públicos municipales y en el seguimiento y control de la aplicación del programa.

Igualmente las empresas de Almadén dispusieron de la asistencia técnica de PPA para elaborar y gestionar proyectos de inversión.

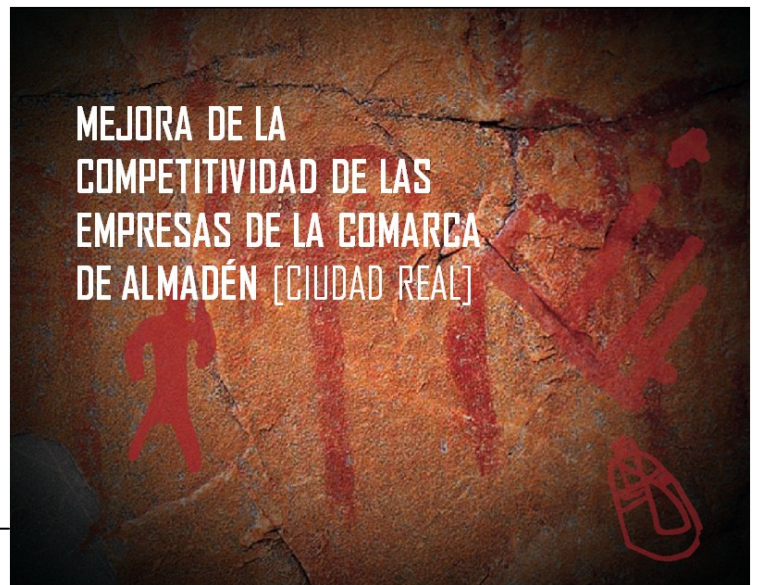


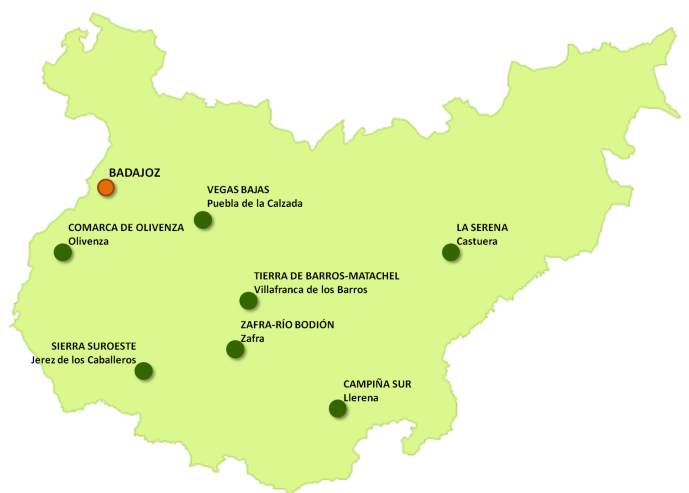
Imagen del flash promocional de la capacidad empresarial de Almadén

## La Diputación de Badajoz estructura la red de Centros de Desarrollo Integral CID

La Diputación de Badajoz, al amparo de la convocatoria de las ayudas de los FEDER para proyectos de desarrollo sostenible local y urbano, lanzó una iniciativa para la creación de la Red Provincial de Observatorios Territoriales para el Desarrollo Local.

Con ese objetivo se ha creado la Red de Centros Integrales de Desarrollo que cuenta en la actualidad con **siete ubicaciones comarcales** con el proyecto de ampliación hasta 15 centros con los que cubrir la totalidad de la provincia.

PPA CONSULTORES colaboró con ABAY ANALISTAS para la realización de un Plan Director para impulsar la homologación de la red como "Centro BIC".



Los Centros de Desarrollo Integral son una estructura de apoyo empresarial y promoción del empleo. Prestan servicios de ayuda y asesoramiento en la gestión y disponen de espacios para incubación de nuevas empresas.



# ESTELLA (Navarra)

## La capacidad de un ayuntamiento para fomentar la investigación y el desarrollo tecnológico basado en su propia tradición industrial

### El Ayuntamiento de Estella promueve la creación de un Parque Tecnológico de Artes Gráficas y Visuales

Pocas veces se da la circunstancia de que un pequeño, aunque reconocido, municipio es capaz de desarrollar una infraestructura tan avanzada como el Parque Tecnológico de Estella que ha contado con el apoyo decidido del Ministerio de Educación y Ciencia, del Gobierno de Navarra y de todas las fuerzas políticas de su Ayuntamiento.



*Centro Tecnológico de Artes Gráficas "Miguel de Eguía" inaugurado en marzo 2011. Estella*

El propósito inicial de la Corporación Municipal era promocionar la actividad económica y el empleo en la localidad y la comarca. La base de partida, la larga tradición en Estella de la industria de artes gráficas y la permanencia de empresas de este sector todavía en activo a pesar de la profunda crisis industrial de pasadas décadas.

Con esta base de partida PPA CONSULTORES lanza la idea de promover la instalación en Estella de un parque tecnológico con el fin de dar nuevos impulsos a esta industria, crear una oferta tecnológica avanzada, dotar al municipio con nuevas ofertas formativas, de empleo y de promoción empresarial y situar a Estella en el contexto del equilibrio territorial de Navarra.

El impulso definitivo viene dado por dos vías paralelas:

Por un lado, el Ayuntamiento está en esos momentos promoviendo un nuevo polígono industrial y puede utilizar el espacio dotacional para agruparlo en una parcela aislada que, junto con otras adquisiciones, conforma una superficie de 75.000m<sup>2</sup>, suficientes para cubrir las necesidades iniciales del Parque Tecnológico proyectado.

Por otro lado, en el curso de las negociaciones para la aprobación de los Presupuestos Generales del Estado, se consigue la inclusión de una partida específica de un millón de euros (ampliable hasta diez millones) para la construcción y puesta en marcha de un Centro Tecnológico de Artes Gráficas y Visuales que marcaría el principal hito para que la idea original se convirtiera en realidad.



Parque Tecnológico de Estella  
Lizarrako Teknologi Parkea



## TIERRAS DE IRANZU

### Desarrollo turístico en Tierra Estella (Navarra)

El proyecto de desarrollo y dinamización del turismo en la zona de los Valles de Andía, nace del interés común de cinco municipios de Tierra Estella (Lezáun, Abárzuza, Yerri, Guesálaz y Salinas de Oro) por promover el desarrollo socioeconómico de la zona.

En este marco, uno de los aspectos clave para impulsar este desarrollo es el aprovechamiento de los recursos, paisajísticos y ecosociales. Los responsables municipales plantean la necesidad de identificar los recursos locales que permitan fomentar un desarrollo económico cuidadoso con el medio ambiente y mejorar el nivel de vida de sus conciudadanos.

## RIBERA DEL QUEILES

### Un proyecto de recuperación para el turismo de la laguna endorreica de Murchante

Murchante es un municipio de la Ribera de Navarra que cuenta con una zona comunal de alto interés medioambiental y ecológico en la que se encuentran varios recursos paisajísticos y ambientales junto con actividades de aprovechamiento económico alrededor de una laguna endorreica que se encontraba muy desatendida.



El Ayuntamiento de Murchante y la Commune de Riscle (Francia) realizaron un proyecto para el aprovechamiento turístico y la promoción del viñedo en Murchante.

Programa INTERREG III A ESPAÑA-FRANCIA



## Las Lagunas de Alcaudete

### Aprovechamiento turístico sostenible de los recursos naturales

En un espacio relativamente reducido y cercano a la población se encuentra el embalse de Vadomojón, las Lagunas Chinche y Honda, las antiguas vías del ferrocarril actualmente reconvertidas en Vía Verde, los restos de arqueología industrial de la antigua estación-apareadero y distintos proyectos de recuperación para hoteles o casas rurales de cortijos abandonados.

La condición de Reserva Natural que tiene el entorno de las lagunas endorreicas de Alcaudete, si bien suponen una limitación para actuaciones sobre el entorno, también las convierten en objeto de especiales ayudas y financiación para su mantenimiento y aprovechamiento sostenibles.



# Zaragoza protege sus zonas naturales periurbanas con proyectos LIFE+

**El Ayuntamiento de Zaragoza es una referencia a nivel nacional e internacional en materia de medioambiente; este proceso se inició en 2000 con la implantación de la Agenda 21 local, y tuvo su hito central en la Exposición Internacional de 2008 dedicada al agua y el desarrollo sostenible.**

La Agencia de Medioambiente y Sostenibilidad del Ayuntamiento de Zaragoza encargó a PP&A la elaboración de dos proyectos medioambientales para su presentación a la Iniciativa LIFE+ Environment Policy and Governance 2012 con el objetivo de preservar y poner en valor los espacios naturales periurbanos de la ciudad y su aprovechamiento como recurso de ocio y cultura y la promoción de empleo verde.

Posteriormente la labor de asistencia técnica se ha extendido al seguimiento y control de la ejecución de los proyectos y el seguimiento financiero y administrativo.



*Se considera un éxito que Zaragoza haya visto aprobados dos proyectos en una misma convocatoria. Entre ambos suman un presupuesto de 3,9 millones de euros*



## HUERTAS LIFE Km0

**Recuperación medioambiental de espacios periurbanos mediante la intervención en el ecosistema y la agricultura ecológica**

El objetivo del proyecto es Recuperar el sistema medioambiental del suelo fértil periurbano de Zaragoza en el que tradicionalmente se ha venido cultivando frutas y hortalizas, "La Huerta de Zaragoza", y que ahora se encuentra en estado de regresión por abandono o sustitución de cultivos y la amenaza de la expansión urbana.

El medio para cumplir ese objetivo es regenerar la biodiversidad salvaje y adaptar del suelo cultivable para una agricultura natural, "Huertas LIFE Km0", y cosechar variedades autóctonas y tradicionales para su consumo en proximidad: "Productos Km0".

Para el cultivo de estas huertas se fomenta la generación de nuevos agricultores con vocación emprendedora para construir su modo de vida y trabajo, aportándoles capacitación para ejercer el oficio y asistencia para desarrollar su nueva actividad empresarial.



## LIFE ZARAGOZA NATURAL

**Creación, gestión y promoción de la Infraestructura Verde de Zaragoza**

El objetivo del proyecto es proteger, mejorar, poner en valor, conocer y dar a conocer la Infraestructura Verde de Zaragoza, que incluye los LIC y ZEPAS pero también otros espacios de interés natural, todos ellos de gran singularidad a escala europea por su contigüidad, por su cercanía a una gran ciudad y por su notable estado de conservación.

Este objetivo se concibe como continuación de las políticas de gestión de la biodiversidad y de mejora ambiental llevadas a cabo por parte del Ayuntamiento de Zaragoza, como oportunidad de empleo en el marco de la "economía verde" y en el actual contexto de crisis, y como ejemplo a seguir por otras grandes ciudades europeas, de acuerdo con las últimas recomendaciones de la Comisión sobre la "Infraestructura Verde".

# Gestión innovadora del arbolado urbano en Jerez de la Frontera

La Iniciativa LIFE+ es el principal instrumento financiero para la aplicación de la política comunitaria de medio ambiente y Jerez ha conseguido incorporarlo en su gestión, algo que resulta más gratificante habida cuenta de que es de las pocas entidades locales europeas que consiguen ser beneficiarias de esta iniciativa.



Modelo de gestión innovadora del arbolado urbano de la ciudad de Jerez

Que Jerez cuente con este tipo de financiación, de gran prestigio en el ámbito comunitario y medioambiental, le permite avanzar en procesos de gestión innovadora de sus recursos paisajísticos y medioambientales que revierten en un mayor nivel de calidad de vida para los ciudadanos y en una revalorización de su patrimonio natural urbano.



El Proyecto LIFE+ Natural integra actividades innovadoras como la implantación de la Xerojardinería o el Tratamiento biológico para la eliminación de plagas en el arbolado urbano.

# Corredor Urbano Medioambiental. Soria CO<sub>2</sub>cero



El Proyecto LIFE Soria CO<sub>2</sub>cero es una iniciativa innovadora y pionera impulsada por el Ayuntamiento de Soria con la cofinanciación del programa LIFE en dos convocatorias sucesivas.

Su finalidad es crear un corredor urbano en el que se ejecuten las políticas municipales de sostenibilidad desde una perspectiva integral.

El objetivo del Gobierno local es establecer un espacio geográfico delimitado en la ciudad, con capacidad de generar conectores ecológicos, donde aplicar técnicas innovadoras de gestión del territorio y de los recursos normativos, ambientales, dotacionales y socioeducativos para facilitar el control de las emisiones de CO<sub>2</sub>.

## Territorio CO<sub>2</sub>cero

El Corredor Urbano Soria CO<sub>2</sub>Cero es un modelo pionero en el ámbito de la Gobernanza y el diseño de Políticas locales Medioambientales e integra diferentes recursos de la ciudad: los márgenes del Río Duero (de reciente adaptación para el uso público), recursos e infraestructuras dedicados a la preservación del medio ambiente (como el Eco-Centro y el Museo del Agua). En este eje se encuentran además otros importantes recursos paisajísticos como el Parque del Castillo, el de la Dehesa, el Árbol de Machado, el Bosque Infantil y otros espacios ajardinados junto al arbolado del viario que recorre todo este eje.



## El Ayuntamiento de Rivas-Vaciamadrid analiza las actitudes y percepciones de su población joven

Con esta investigación se han conocido las actitudes y percepciones de la población de Rivas-Vaciamadrid, de entre 12 y 29 años, respecto a los factores que dan cuenta de sus problemas y expectativas, incluyendo aspectos específicos sobre la relación de este colectivo con su entorno local.

A través de los indicadores generados se ha obtenido una visión general de la población joven ripense, incorporando a su vez criterios y líneas de análisis desarrolladas por estudios sobre la juventud en el ámbito nacional y europeo, permitiendo la comparación de tendencias a través del tiempo.

Estudios y Formación; Empleo; Emancipación; Cultura, Comunicación e Información; Convivencia escolar; Tiempo libre y Ocio; Valores y Creencias; Participación y Políti-



## Planes Municipales de Igualdad en municipios de Navarra

PPA CONSULTORES ha desarrollado varios Planes Municipales de Igualdad en distintos Ayuntamientos de la Comunidad Foral de Navarra en el marco de un programa de sensibilización establecido por el Instituto Navarro de la Mujer.

Estos planes supusieron una adaptación de la realidad social y económica de los municipios estudiados a las necesidades planteadas por la ciudadanía y en especial por las mujeres. Se establecieron objetivos y actuaciones claras y objetivas sobre materias que afectan al empleo, la conciliación de la vida familiar y la vida laboral, la educación, el medioambiente, la salud y



Departamento de Bienestar Social, Deporte y Juventud  
INSTITUTO NAVARRO DE LA MUJER



Taller de trabajo con las Asociaciones de Vecinos de Lodosa (Navarra)

## El Ayuntamiento de Madrid lidera un proyecto del programa europeo Youth in Action



En el proyecto "Comunidad virtual para la participación democrática de la juventud en Europa a través de las TIC" ha participado, junto al Ayuntamiento de Madrid, la Agencia per la Promozione dei Giovani de Campania y el Avellino Province Youth Forum (Italia); Equalireland y The Western Traveller and Intercultural Development (Irlanda) y la Fundación GESocial.



Comunidad virtual

para la participación democrática de la juventud en Europa a través de las TIC

El objetivo es crear un espacio de trabajo europeo, en el que los jóvenes generen herramientas telemáticas para la promoción de la participación ciudadana en Europa a través de las nuevas tecnologías

Los datos muestran una tendencia al crecimiento de la participación "no convencional" en las tres últimas décadas en Europa, a pesar de que simultáneamente el interés por la política y la frecuencia con la que discuten cuestiones políticas ha descendido.



# El Ayuntamiento de Arganda del Rey (Madrid) promueve un nuevo modelo de seguridad ciudadana

El proyecto de “Gobernanza Comunitaria para la Seguridad Ciudadana en la Sociedad Diversa” está financiado por la Unión Europea.

La finalidad del proyecto “Gobernanza Comunitaria para la Seguridad Ciudadana” es implantar un programa de justicia y seguridad ciudadana que, con la ayuda de gestores comunitarios, permita integrar y coordinar con métodos innovadores el trabajo de apoyo mutuo en materia de prevención del delito y convivencia, garantizando la coordinación entre órganos, servicios e implicación de la ciudadanía.

En el marco de este proyecto PPA CONSULTORES realizó un estudio de percepción ciudadana de la seguridad con un intenso trabajo de campo entre los vecinos y las empresas.



El estudio se centró en la barrio Juan de la Cierva de Arganda del Rey



## Impacto del desarrollo urbano sobre los servicios municipales en Milagro (Navarra)

Milagro estaba inmerso en un proceso de crecimiento con nuevas instalaciones industriales, crecimiento demográfico, nuevos servicios y adecuación de infraestructuras. Para hacer frente a estos retos es preciso proyectar las necesidades, recursos y organización necesarios para atender las nuevas demandas que se pueden presentar así como su viabilidad económica a efectos municipales.

El Estudio de Viabilidad Técnica y Económica de los Servicios Municipales de Milagro revisa la situación actual y proyecta las necesidades de inversión pública de cara a financiar los servicios y espacios con los que contará el municipio según las estimaciones previstas.



El Presidente del Gobierno de Navarra, la Presidenta del Parlamento Foral, la Consejera de Obras Públicas y el Alcalde de Milagro inauguran la Variante de Milagro

# Campaña de promoción de la provincia de Teruel como territorio de inversión preferente

La Cámara de Comercio e Industria de Teruel promociona el territorio de la provincia, sus infraestructuras industriales y su ubicación estratégica.



Para la realización del encargo PPA CONSULTORES utilizó distintas herramientas de promoción en función de su aplicación y público objetivo.

Se diseñó y construyó una plataforma informática que expone las características del territorio y sirve como promoción para la captación de nuevas empresas e inversiones en los polígonos industriales de la provincia.

Una Base de Datos con empresas Distribuidoras y grandes compradores fue construida para uso de las empresas turolenses en su labor de expansión comercial.

Asimismo se confeccionó una campaña de promoción de la industria alimentaria con el lema "elige Teruel" con el diseño de materiales para empresas y comercios de la provincia, vallas publicitarias y material informativo.

En 2010 se organiza un acto en el Mercado de San Miguel de Madrid con una muestra de productos y elaborados alimentarios.

**Cámara**  
Teruel

# El Ayuntamiento de Arganda del Rey publica los Presupuestos Municipales

El Ayuntamiento de Arganda del Rey (Madrid) publica sus Presupuestos Municipales desde 2011 con una amplia exposición de las medidas adoptadas para la reducción del déficit público. Una manera directa de hacer llegar a los vecinos las propuestas del gobierno local y las actuaciones programadas.

**Presupuestos 2012**  
OBJETIVO: SEGUIR MEJORANDO LOS SERVICIOS SANEANDO LAS CUENTAS MUNICIPALES

- 02
- 03
- 04
- 05
- 06
- 07
- 08
- 09
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14
- 15

www.ayto-arganda.es

2 | PRESUPUESTOS MUNICIPALES Ejercicio 2012

OBJETIVO: SEGUIR MEJORANDO LOS SERVICIOS SANEANDO LAS CUENTAS MUNICIPALES

## El presupuesto municipal en cifras

**REVENOS PRESUPUESTARIOS 2012**

Impuestos	1.000.000,00
Subvenciones	1.000.000,00
Transferencias	1.000.000,00
Contribuciones	1.000.000,00
Impuestos	1.000.000,00
Subvenciones	1.000.000,00
Transferencias	1.000.000,00
Contribuciones	1.000.000,00
Impuestos	1.000.000,00
Subvenciones	1.000.000,00
Transferencias	1.000.000,00
Contribuciones	1.000.000,00

**TENDENCIA DE CUENTAS MUNICIPALES (PERÍODOS)**

AÑO	REVENOS	GASTOS
2011	1.000.000	1.000.000
2012	1.000.000	1.000.000
2013	1.000.000	1.000.000
2014	1.000.000	1.000.000
2015	1.000.000	1.000.000

AYUNTAMIENTO DE ARGANDA DEL REY | 3

## El Ayuntamiento de Arganda afronta el reto de la estabilidad financiera

**PERFORMANCIA EN LA GESTIÓN DE DEUDA**

AÑO	REVENOS	GASTOS
2011	1.000.000	1.000.000
2012	1.000.000	1.000.000
2013	1.000.000	1.000.000
2014	1.000.000	1.000.000
2015	1.000.000	1.000.000

El Departamento de Comunicación y Marketing Público de PPA CONSULTORES asiste al Ayuntamiento en la redacción de los distintos módulos expositivos y confecciona un "periódico salmón" de 16 páginas que fue distribuido en todas las viviendas de la localidad.

De esta manera la ciudadanía dispone una información pormenorizada de la gestión municipal y de todas las medidas acordadas por la Corporación para mantener la calidad de vida, los servicios sociales y el cuidado de la ciudad a la par que se explican los pormenores de la actividad municipal.

## PPA organiza en Madrid el Congreso Internacional sobre Seguridad Ciudadana

Un proyecto internacional realizado por IE University en el marco del Programa Europeo «Funding opportunities in the Justice, Freedom and Security policy areas, for the period 2007-2013 (Prevention of and Fight against Crime)» en el que PPA diseña y organiza toda la estructura de comunicación y difusión pública.

PPA CONSULTORES, en coordinación con los responsables del proyecto por parte de la Universidad, tiene la misión de procurar la mayor difusión del proyecto y sus resultados con el objetivo de integrar a las autoridades públicas encargadas de la seguridad ciudadana en la aplicación de los resultados y las experiencias alcanzadas en el desarrollo de la acción.

**Congreso Internacional sobre Seguridad Ciudadana en la Sociedad Diversa**  
International Congress on Public Safety in a Diverse Society

del 19 al 22 Octubre 2011  
Segovia y Madrid, España

\* Programa

Programa Comunitario de Seguridad Ciudadana

# EUROPA 2020 / PPA consultores

## Diseño, gestión y seguimiento de proyectos europeos

La programación EUROPE 2020 que ahora se inicia es una oportunidad para las administraciones públicas regionales y locales, para las empresas y para la ciudadanía para llevar a cabo proyectos de desarrollo, crecimiento y empleo.

Igualmente son una oportunidad para conocer, aprender e informarse de los avances y las innova-

ciones que otras regiones y otras localidades europeas están consiguiendo; para intercambiar experiencias y cooperar al desarrollo conjunto de Europa.

PPA Consultores cuenta con una amplia experiencia en el diseño del proyecto, la gestión de la propuesta y en la asistencia técnica para su implementación, seguimiento y control administrativo financiero.



**FEDER.** Fondos Estructurales para el Desarrollo Regional

**FEADER.** Fondo Europeo Agrícola de Desarrollo Rural

**FEMP.** Fondo Europeo Marítimo y de la Pesca

**FONDO SOCIAL EUROPEO**

**Youth in Action**

**EASI.** Programa para la Innovación Social y en el Empleo

**HORIZON 2020**

**Programas de Cooperación Territorial Europea**

**INTERREG EUROPE**

**INTERREG Sudoe**

**INTERREG España-Portugal**

**INTERREG MED**

**Programa Espacio Atlántico**

**Instrumento Europeo de Vecindad Atlántico Medio**

**LIFE**

**IEE.** Intelligent Energy Europe

**EEA Grants en España**

**CREATIVE .** Programa para la Cultura y el sector Audiovisual

**COSME.** Programa para la competitividad de las empresas

**PP&A**  
CONSULTORES

# gestión PÚBLICA

INFORMACIÓN DEL  
DEPARTAMENTO DE  
CONSULTORÍA DE  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA  
DE PPA CONSULTORES



Experiencia,  
cercanía y  
compromiso.  
Equipos  
profesionalizados

**ESTRATEGIA, DESARROLLO Y  
GESTIÓN EMPRESARIAL**  
Organizaciones Empresariales  
Empresas

**CONSULTORÍA DE ADMINIS-  
TRACIÓN PÚBLICA**  
Estrategia de Desarrollo Local  
Promoción económica y Empleo  
Sociedad  
Turismo  
Comercio  
Medioambiente  
Gobernanza  
Comunicación, Marketing Público

**ESTUDIOS Y PROYECTOS DE IN-  
VESTIGACIÓN SOCIAL, TECNOLÓ-  
GICA Y ECONÓMICA**  
Bienestar Social  
Nuevas Tecnologías  
Políticas Públicas

## OFICINAS

Coso 102, Of. 14  
50001—ZARAGOZA

Pº Virgen del Puerto 29, 6ºB  
28005-Madrid

[info@ppaconsultores.es](mailto:info@ppaconsultores.es)  
[www.ppaconsultores.es](http://www.ppaconsultores.es)  
+31 91 221 91 50